DICIEMBRE 2025
Nº76

RSALUD

UNA VISIÓN SOBRE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EN SALUD Y MEDIO AMBIENTE

COLUMNA
Envejecer sin ser desechado

PREMIOS ACDE A LA INCLUSIÓN SOCIAL

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS

LA SALUD DE LA SALUD

Más de 350 personas nos acompañaron una vez más en la tradicional Jornada en la que debatimos sobre la importancia de la salud y dimos una mirada hacia el futuro para que, juntos, podamos mejorar un sistema que tiene dificultades pero excelentes profesionales. Además, entregamos los tradicionales Premios Institucionales FESS



SUIZO ARGENTINA



En **Suizo Argentina** tenemos el compromiso de facilitar el acceso a productos y servicios integrales relacionados con la salud y el bienestar.

www.suizoargentina.com

suizo-argentina suizoargentinasa suizoargentina



DESDE 1995
AL SERVICIO
DE UNA
ACTUALIZACIÓN
PERMANENTE
Y RESPONSABLE EN
SALUD
Y SEGURIDAD
SOCIAL

FESS

FUNDACIÓN DE ESTUDIOS
PARA LA SALUD
Y LA SEGURIDAD SOCIAL

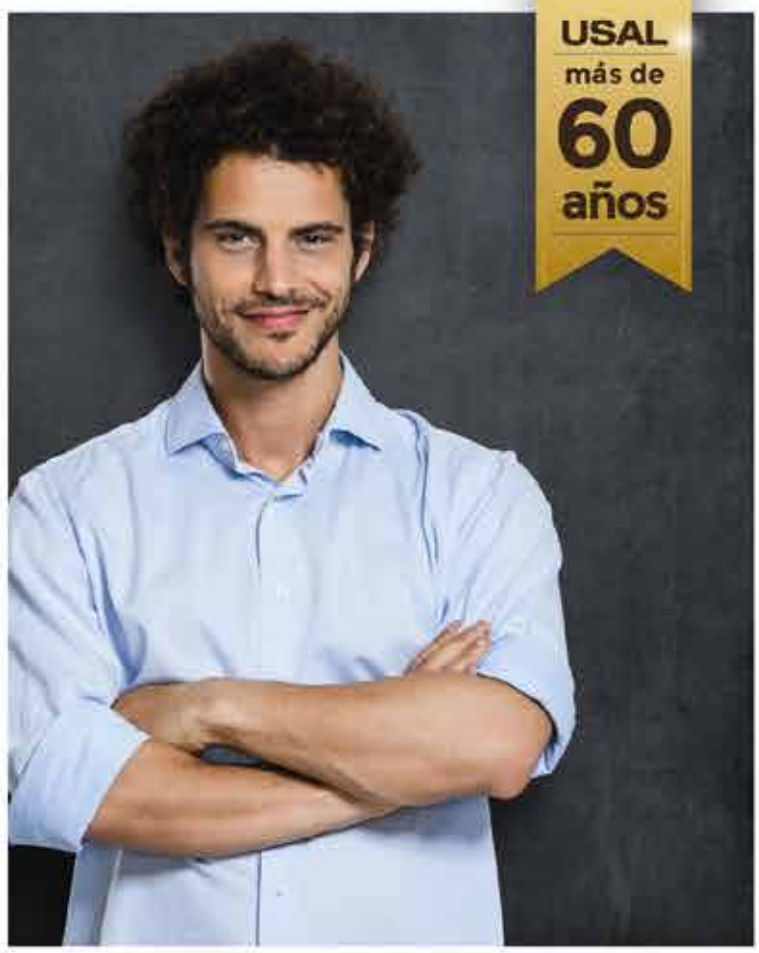
ACADEMIA NACIONAL DE MEDICINA

José Andrés Pacheco de Melo 3081 - Ciudad de Buenos Aires - 4805-5759



Vení por más.





#USALIZATE





Detrás de nuestro hashtag #**USAL**IZATE hay una universidad con más de 60 años de trayectoria, un campus para estudiar al aire libre, más de 30.000 alumnos formándose como profesionales, un Programa de Inserción Laboral para que comiences a trabajar en lo que elegiste, más de 70 carreras para encontrar la tuya, y más...

Descubrí todo lo que hay detrás de nuestro hashtag #**USAL**IZATE en www.usalizate.com.ar

Te esperamos en

usalizate.com

0-800-333-USAL

USAL
UNIVERSIDAD DEL SALVADOR

Ciencia a la mente y virtud al corazón

RS

RSALUD
STAFF

Dirección periodística
Antonio Ambrosini

Secretaria de redacción
Ximena Abeledo

Redacción
Luciana Kairuz

Relaciones Institucionales
María del Rosario Martínez

Consejo editorial
Carlos H. Nápoli
Patricio Martínez

Diseño
Silvana A. Segú

Consejo Académico
Marisa Aizenberg
Mabel Bianco
Mario Félix Bruno
Florencia Brandoni
Pablo Canziani
Carlos Garavelli
Jorge César Martínez
Juan Carlos Ortega
Graciela Reybaud
Alfredo Stern
Rubén Torres

RSalud es una publicación de MAAB S.A.
Av. Córdoba 1111
Ciudad de Buenos Aires
Argentina

www.rsalud.com.ar
info@rsalud.com.ar

Registro de propiedad intelectual: en trámite.
Hecho el depósito que marca la .
Todos los derechos reservados.
La reproducción total o parcial del material de la revista sin autorización escrita del editor está prohibida. El contenido de los avisos publicitarios y de las notas no es responsabilidad del editor ni expresa sus opiniones

@RevistaRSalud

@RSALUD Revista

TODOS SOMOS RESPONSABLES

EDICION N° 76
DICIEMBRE 2025

SUMARIO

10

NOTA DE TAPA

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS LA SALUD DE LA SALUD

Más de 350 personas nos acompañaron una vez más en la tradicional Jornada en la que debatimos sobre la importancia de la salud y dimos una mirada hacia el futuro para que, juntos, podamos mejorar un sistema que tiene dificultades pero con excelentes profesionales para hacerle frente. Además, entregamos los tradicionales Premios Institucionales FESS

40. NOVEDADES

43. REFLEXIONES

Envejecer sin ser desechado

46. CAPITAL HUMANO

Scienza Argentina avanza en el ranking de Mejores Empleadores 2025

48. INICIATIVAS

51. RSE

ACDE distinguió proyectos de inclusión social presentados de todo el país

54. ENCUENTROS

Seminario de Periodismo en Salud

56. ENCUENTROS

IA y relación médico paciente















NUESTRAS PORTADAS **2025**

Este año debatimos grandes temas a través de nuestras ediciones, como las emociones y su impacto en el bienestar de las personas, la preocupación por el aumento de la obesidad y el aumento de la exposición de los adolescentes a las pantallas. Realizamos la **XIV Jornada en Salud FESS** con la asistencia de más de 350 personas y destacados especialistas.

Todas las ediciones se encuentran disponibles en nuestra web **www.rsalud.com.ar**

También podés seguirnos en Instagram **@revistarsalud**
https://www.instagram.com/revistarsalud/

LinkedIn
https://www.linkedin.com/company/rsaludrevista/

FESS
FUNDACIÓN DE ESTUDIOS PARA LA SALUD Y LA SEGURIDAD SOCIAL
30 años

info@fess.org.ar



¿NOS IMPORTA LA SALUD?

El 13 de noviembre se llevó a cabo el encuentro anual que organiza nuestra Fundación FESS. Bajo la consigna **“LA SALUD DE LA SALUD”** los principales referentes del sector analizaron los desafíos que en la actualidad enfrenta el sistema.

Sin embargo, durante las exposiciones se puso de relieve que estos temas son de larga data y que poco o nada se ha hecho hasta el presente. En realidad, si repasamos los tópicos que durante esta década y media nuestra fundación abordó y que dieron lugar a estas Jornadas, lo que advertimos es que siguen siendo los mismos, invariables, los puntos en los cuales hemos hecho hincapié, que no se encaran, se omiten, se postergan, se diluyen.

Comenzamos entonces con la consigna: **TODOS SOMOS RESPONSABLES**. Claro que no en la misma medida y con similar alcance. Pero contribuimos en que todavía no haya respuestas ni soluciones. Dijimos también que era **TIEMPO DE DECISIONES**, sin embargo, se siguen demorando. Que era significativamente importante en esta materia, distinguir **ENTRE LO URGENTE Y LO IMPORTANTE.**

Nos preocupa que sea necesaria una epidemia o cualquier cataclismo para que nuestros dirigentes prioricen en su temario a la SALUD, lo planteamos en **LA SALUD EN LA AGENDA PUBLICA**.

Hoy la Salud figura no sólo en los últimos puestos de la agenda de los políticos, sino que también para la sociedad no parece ser un tema prioritario. Una reciente encuesta alerta que un 64% de los médicos sufren “burnout” y que la mitad, si pudieran vwolver a elegir, no optarían por la medicina.

La Jornada abordó estos temas y aconsejamos que lean los resultados, para tomar conciencia, porque aunque huelga decirlo, sin Salud no hay nada.

Inauguró las sesiones el Superintendente de Servicios de Salud, Claudio Stivelman

Participaron especialistas, autoridades públicas, profesionales y representantes de diversas instituciones del sector

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS: "LA SALUD DE LA SALUD"

Más de 350 personas nos acompañaron una vez más en la tradicional Jornada en la que debatimos sobre la importancia de la salud y dimos una mirada hacia el futuro para que, juntos, podamos mejorar un sistema que tiene dificultades pero excelentes profesionales. Además, entregamos los tradicionales Premios Institucionales FESS

Nuevamente la Universidad del Salvador brindó su espacio para la XIV Jornada que en noviembre de cada año organiza la Fundación de Estudios para la Salud y la Seguridad Social (FESS). Este encuentro ya se convirtió en un clásico para el debate de ideas y contribuciones para el sector. En esta ocasión la convocatoria, que superó las 350 personas, reunió a especialistas, autoridades públicas, profesionales y representantes de diversas instituciones del sector.

La consigna de la Jornada fue **"La salud de la Salud"**, es decir cuál es el presente del sistema sanitario argentino. Qué desafíos tiene y cuál es la manera más adecuada para abordarlos. Entre otros temas se trataron la situación de los recursos humanos, la salud digital, la irrupción de la inteligencia artificial y la sustentabilidad del sector.

El presentador de la Jornada fue Carlos Nápoli, secretario de FESS. Antes de dar comienzo al encuentro hizo una serie de reflexiones sobre los temas tratados durante los 13 años que la Fundación viene organizando la Jornada.

"Durante estos años nuestro país ha vivido tiempos agitados. Con enfoques opuestos sobre temas sociales, económicos y políticos. Hemos vivido una pandemia que nos tuvo encerrados por año y medio. Repentinamente, la Salud cobró su real significación. Sin Salud no hay nada. Se sabe, pero parece que no importa".

Dijo que si se hace un repaso de los temas que dieron lugar a las Jornadas, lo que se advierte es que siguen siendo los mismos, invariables, que no se han encarado, se omiten, se postergan, se diluyen.

Hace casi quince años se enfatizó en que TODOS SOMOS RESPONSABLES. Claro que no en la misma medida y con similar alcance. Pero contribuimos en que todavía no haya respuestas ni soluciones. Se reclamó, también, que era TIEMPO DE DECISIONES, sin embargo, se siguen demorando. Que era significativamente relevante, distinguir ENTRE LO URGENTE Y LO IMPORTANTE.

Nos adelantamos tratando de razonar sobre hasta dónde y cuál será el IMPACTO MUNDIAL DE LA TECNOLOGÍA EN SALUD. La presencia de un nuevo protagonista, EL DOCTOR INTERNET, y al mismo tiempo que abordamos los cambios sociales frente al evidente prolongamiento de la vida promedio en LA NUEVA LONGEVIDAD.

Nos preguntamos por qué era necesaria una epidemia o cualquier cataclismo para que nuestros dirigentes prioricen en su temario a la SALUD, lo planteamos en LA SALUD EN LA AGENDA PUBLICA. Es evidente que en la actualidad la Salud no está en la agenda de los dirigentes políticos. Lo paradójico es que tampoco está entre las prioridades de la sociedad. Una reciente encuesta entre la población situaba a la Salud muy por debajo de la inseguridad, el desempleo, la educación, el cambio climático, los conflictos armados, en fin.

La Universidad del Salvador brindó su espacio para poder realizar la tradicional jornada FESS



Carlos Nápoli, secretario de FESS



Alfredo Stern, miembro del Consejo Académico FESS

Sabemos, pero no parece que seamos conscientes que, sin salud, no hay nada. A ello hay que sumarle la difícil situación del personal médico. El 64% de los profesionales padece "burnout" y casi la mitad, al ser consultados dijeron que si tuvieran que elegir a qué dedicarse no optarían por la medicina.

Alfredo Stern, miembro del Consejo Académico FESS, dirigió unas palabras antes de comenzar con los paneles, en las que hizo alusión a la importancia de cuidar el bienestar de los médicos y remarcó la importancia de su función más allá de las nuevas tecnologías, como la IA.

La jornada

Luego de este introito, inauguró las sesiones el Super-



El panel internacional aportó una mirada global sobre la transformación digital que atraviesa al sector

intendente de Servicios de Salud, Claudio Stivelman, quien expuso con claridad la urgencia de transformar el marco regulatorio: "El último Programa Médico Obligatorio (PMO) es de 2002, fue de emergencia y tiene 101 normativas. Ninguna indica de dónde saldrá el dinero para financiar lo que se solicita. Estamos trabajando para cambiar esto porque es insostenible", advirtió.

La jornada también contó con la presencia del Ministro de Salud de la Ciudad de Buenos Aires, Fernán Quirós, quien invitó a ampliar la mirada sobre lo que entendemos por salud. "Si bien sabemos que la salud depende en un 70% de los determinantes sociales, cuando hablamos con la sociedad se habla de servicios, profesionales y acceso. Pero dejamos de lado que la salud es una construcción social: depende de cómo decidimos vivir, alimentarnos y del ambiente en el que habitamos", sostuvo.

Los paneles temáticos generaron un intercambio enriquecedor entre especialistas en mediación sanitaria, recursos humanos y nuevas tecnologías aplicadas al cuidado de la salud. La conferencia internacional sobre inteligencia artificial, a cargo de David Fernández Rodríguez (Transmural Biotech, Barcelona), aportó una mirada global sobre la transformación digital que atraviesa al sector.

Como es ya tradicional, el encuentro concluyó con la entrega de los Premios Institucionales FESS. Fueron reconocidos: Hermanas de María de Schönstatt – Sanatorio Mater Dei (Responsabilidad Social), Carlos Fernando Cichero (Aportes y Contribuciones en Salud), Hospital Central Dr. Ramón Carrillo de San Luis (Innovación), la Asociación Médica Argentina (Trayectoria Institucional) y el Dr. Pedro Lylyk (Trayectoria). La celebración reafirmó la importancia de distinguir el compromiso y la excelencia en un sistema en plena transformación.

El cierre estuvo a cargo del Dr. Patricio Martínez, presidente de Fundación FESS, quien agradeció la participación de todos los asistentes y renovó el compromiso con promover espacios de actualización, reflexión y construcción colectiva para fortalecer un sistema de salud más humano, innovador y sostenible.

FLUX

el nuevo plan joven de osde

amplia cobertura en traumatología y kinesiología

una nueva forma de entender la salud: ágil, digital y pensada para vos. elegí cómo querés potenciar tu bienestar, con un plan que se adapta a tu forma de vida, estés donde estés. una buena decisión para no preocuparte por todas las demás.

conocé más



Claudio Stivelman, Superintendente de Servicios de Salud

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS:
"LA SALUD DE LA SALUD"

"Un sistema más sustentable para todos"

La apertura de la Jornada estuvo a cargo de Claudio Stivelman, Superintendente de Servicios de Salud, quien se refirió a la innovación en salud, los mecanismos de adquisición de medicamentos y el futuro del PMO

En el marco de un auditorio colmado de profesionales y líderes del sector de la salud y la seguridad social, Claudio Stivelman, Superintendente de Servicios de Salud, se refirió a la fragmentación del sistema de salud y el aumento de los recursos del Fondo Solidario de Redistribución (FSR).

También explicó de qué se trata la creación de SIGMAC, la Solución Integral de Gestión de Medicamentos de Alto Costo para generar más transparencia en el sistema. A continuación reproducimos sus comentarios más destacados.

Sustentabilidad e innovación

- Considero que la innovación en salud debe ser sustentable y que necesitamos mecanismos que permitan incorporarla de forma ordenada, evitando que llegue al sistema únicamente por vía judicial. Por eso destaco la importancia de la próxima creación de la Agencia de Evaluación de Tecnologías Sanitarias, que nos permitirá definir qué tecnologías deben tener cobertura y cuáles no, basándonos en evidencia y resultados reales.
- En cuanto al aumento de los recursos del Fondo Solidario de Redistribución (FSR) destinados a las prestaciones por discapacidad, nuestro objetivo es analizar y encontrar diferentes mecanismos que permitan la sustentabilidad del sistema, que será alcanzada con innovación y eficiencia.
- Estamos trabajando en un nuevo modelo de adquisición de tecnologías, basado en precios de referencia aplicables a los 15 millones de aportantes del sistema de seguridad social. Tomo como antecedente las compras conjuntas de tratamientos para hemofilia, que demostraron que podemos reducir costos de manera





Natalia Dosil, Carina Mangieri, Elizabeth Orrico, Carlos Garavelli



STIVELMAN

“Revertir años de ineficiencia requiere tiempo y decisiones firmes”

“Gracias a SIGMAC obtuvimos descuentos relevantes y establecimos un precio transparente para todo el país”

“Debemos actualizar el PMO. Definir canastas explícitas de prestaciones y alinear la cobertura con las leyes vigentes”

“Algunas tecnologías cuestan muchísimo más y no producen mejores resultados”

significativa cuando coordinamos la demanda y contamos con un seguimiento adecuado de los pacientes.

- Al ampliar el censo y la cobertura de pacientes mayores de 22 años en programas específicos, observamos que muchos no recibían tratamientos profilácticos debido a su alto costo. Con las nuevas negociaciones, logramos que los valores bajaran considerablemente, lo que nos permitió ampliar el acceso y optimizar el uso de los recursos del sistema.
- Para medicamentos de alto costo diseñamos junto al equipo un mecanismo excepcional de adquisición mediante el sistema SIGMAC. Las obras sociales cargan a los pacientes, hacemos el seguimiento individual, generamos órdenes de compra centralizadas y garantizamos el pago. Gracias a esto obtuvimos descuentos relevantes y establecimos un precio transparente para todo el país.
- Sin una agencia que evalúe tecnologías sanitarias de manera independiente, es imposible ordenar el sistema. El precio no es lo mismo que el valor: el precio es lo que pago, el valor es lo que recibo. Y hoy no todas las innovaciones aportan valor adicional. Algunas tecnologías cuestan muchísimo más y no producen mejores resultados. Lo digo con total claridad: no existe innovación que salga más barata que la anterior, y si no sabemos cuál es su verdadero valor, terminamos pagando por igual cosas que no producen el mismo beneficio.
- Para los criterios de evaluación, en conjunto con la industria, realizamos nuestra propia evaluación de la tecnología y definimos diez criterios estrictos que determinan en qué casos un médico puede indicar el tratamiento. Confío en que este tipo de acuerdos reducirá la judicialización y nos permitirá administrar los recursos de forma más eficiente.

PMO

- El Programa Médico Obligatorio (PMO) vigente es de 2002 y contiene más de 100 normas que no especifican su financiamiento, lo que genera graves problemas de sostenibilidad. Considero imprescindible actualizarlo, definir canastas explícitas de prestaciones y alinear la cobertura con las leyes vigentes, la evaluación de tecnologías y la realidad presupuestaria del sistema.

PRÓXIMOS PASOS

- Trabajamos de manera coordinada con la Superintendencia, el Ministerio y otros organismos para ordenar la cobertura, revisar tecnologías obsoletas y fortalecer la sustentabilidad del sistema, sabiendo que revertir años de ineficiencia requiere tiempo y decisiones firmes.
- Este año vamos a tomar decisiones importantes. Algunas relacionadas directamente con cobertura, otras con procesos de evaluación, y otras con especialidades médicas específicas. Pero todas apuntan al mismo objetivo: construir un sistema más sustentable y más claro para todos. RS



14° JORNADA SOBRE SALUD FESS:
"LA SALUD DE LA SALUD"

Panel **mediación en salud**

Participaron Alicia Gallardo, Presidente de la Asociación Argentina de Mediación en Salud; Gonzalo Auguste, Juez Federal en lo Civil y Comercial; y Juan Carlos Pierre Ganchegui, Gerente de Asuntos Jurídicos de la Superintendencia de Salud. Coordinó Juan Carlos Ortega, Decano de la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad de Morón

El primer panel de la Jornada de FESS contó con destacados especialistas quienes analizaron distintos aspectos de la práctica médica en relación a la mirada jurídica y ética.

Juan Carlos Ortega, Decano de la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad de Morón, moderó el debate y planteó que los costos en salud están atravesados por grandes desafíos: el envejecimiento de la población, la presión tecnológica, los medicamentos de alto costo. "Los médicos se reciben sin tener la menor idea del gasto que generan sus decisiones. Salen formados en lo científico, pero desconociendo por completo la dimensión económica. Creen que el dinero es infinito cuando en realidad es finito", advirtió.

Si bien dijo no tener una respuesta cerrada sobre esta realidad, reflexionó: "¿Justifica un medicamento prolongar la vida solo seis meses a un costo astronómico? Es un debate ético profundo y que el exceso



Gonzalo Auguste, Alicia Gallardo, Juan Carlos Pierre Ganchegui y Juan Carlos Ortega

emergencias



Tu vida es lo que más nos importa.

Te ayudamos a vivir mejor.

@emergenciasok

/emergencias

/emergencias

www.emergencias.com.ar





JUAN CARLOS PIERRE GANCHEGUI

“La política de salud está accediendo al sistema a través de la Justicia, y si no resolvemos eso, no hay política sanitaria posible”

“Eproblema no es judicial sino institucional y político. La solución requiere una gobernanza compartida”

“Invitamos a las provincias a replicar el sistema. Creemos que Argentina está en condiciones de liderar en Latinoamérica”

ALICIA GALLARDO

“La mediación devuelve protagonismo a las partes, algo esencial en conflictos tan cronificados como los de salud”

"Aunque la mediación es obligatoria hace 25 años, muchos abogados siguen con un perfil litigante tradicional”

tecnológico está dañando al sistema de salud”.

A continuación resumimos las principales ideas que compartieron los panelistas:

JUAN CARLOS PIERRE GANCHEGUI

- Hoy lo que nos guía es la voluntad profunda de transformar. Cuando el gobierno nacional enfrentó una situación desbordante en materia de conflictividad en salud, no tenía herramientas alternativas. El conflicto se resolvía casi exclusivamente en el poder judicial.
- La orfandad legislativa no permitía impulsar un proyecto de ley, así que propusimos usar el recurso del decreto de necesidad y urgencia para crear un sistema de mediación prejudicial en salud. El problema no era jurídico ni político: era cognitivo. Había una asimetría epistémica enorme. El juez tiene conocimiento jurídico pero no técnico; el médico prescriptor o la autoridad sanitaria sí lo tienen, pero no participan del proceso. Así, quien debe decidir lo hace con información parcial.
- Esta asimetría se reproduce en más de 10.900 amparos. La mediación prejudicial propone exactamente lo contrario del amparo binario (sí/no): generar un espacio de reflexión, diálogo y aumento de conocimiento, potenciando la capacidad técnica y científica del sistema.
- Propusimos que antes de ir a la Justicia, el usuario pueda convocar a su obra social o prepaga a una mesa de diálogo donde intervenga también el médico prescriptor, el auditor médico —que no aparece en los amparos— y el Estado nacional, no como parte defensiva, sino como tercero experto. El Estado aporta jurisprudencia, programas, políticas sanitarias y tiene la facultad de realizar audiencias privadas para que las partes flexibilicen posiciones y eviten escalar a un amparo judicial.
- En síntesis, el problema no es judicial sino institucional y político. La solución requiere una gobernanza compartida. Invitamos a las provincias a replicar el sistema y creemos que Argentina está en condiciones de liderar esta transformación en Latinoamérica. No hay acceso sostenible a la salud sin seguridad jurídica. Y la seguridad jurídica se construye colectivamente.

ALICIA GALLARDO

- Estamos por cumplir 30 años de vigencia de la Ley de Mediación en Argentina, y celebro que finalmente la mediación en salud haya entrado en agenda. La mediación es un mecanismo no adversarial, a diferencia del juicio, que sí lo es. Trabajamos con ciencias blandas: comunicación, percepción, negociación. Herramientas fundamentales para entender conductas humanas.
- Invito especialmente a los médicos a sumarse a los



GONZALO AUGUSTE

“Entendí que el derecho no sirve solo para litigar; también puede construir soluciones amigables”

“La mayoría de los casos de salud son problemas de comunicación entre partes mal asesoradas"



JUAN CARLOS ORTEGA

“Los médicos se reciben sin tener la menor idea del gasto que generan sus decisiones

equipos de mediación. Desde la Asociación Argentina de Mediación en Salud llevamos años formando médicos mediadores. En estos procesos se trabaja en equipo y se ponen sobre la mesa todas las variables del conflicto para buscar acuerdos colaborativos. La mediación devuelve protagonismo a las partes, algo esencial en conflictos tan cronificados como los de salud, que sabemos que van a seguir existiendo.

● Proponemos instalar unidades de mediación sanitaria dentro de las organizaciones de salud, como ya sucede en Europa. El objetivo es que el conflicto ni siquiera salga de la institución. Para eso se necesitan equipos interdisciplinarios: abogados, médicos, psicólogos, sociólogos, especialistas en comunicación. Hemos dejado de escucharnos, de mirar al usuario a los ojos, de entender sus necesidades reales.

● Uno de los principios del enfoque de Harvard es identificar intereses reales. El usuario quiere recibir una prestación prescripta. La organización quiere cuidar la sustentabilidad. Si se conversa genuinamente, se puede encontrar un punto de equilibrio. Aunque la mediación es obligatoria hace 25 años, muchos abogados siguen con un perfil litigante tradicional. Y eso debe cambiar.

● La mediación es válida tanto para conflictos de cobertura como para cuestiones de praxis médica; hemos resuelto numerosos casos en ese ámbito. Recuperar el diálogo entre organización y usuario, entre organización y prescriptor, es clave para reducir la judicialización.

GONZALO AUGUSTE

●Pero cuando uno escucha y conversa entiende que la crisis del sistema de salud no se debe solo a fallos judiciales. Por ejemplo, solo el 2,3% del fondo de redistribución se destina a medidas cautelares.

●El verdadero problema está en el financiamiento, porque el PMO (Plan Médico Obligatorio) es del 2002 y se le agregan tecnologías y medicamentos sin financiamiento asociado. Nadie discute la innovación, pero sí su sostenibilidad. Las cirugías robóticas, por ejemplo, tienen beneficios, pero sus costos son abismales.

● Cuando estudié Derecho nos preparaban para la guerra: contraparte, confrontación, agresividad. Pero seis meses antes de recibirme cursé Mediación en Conflictos Familiares y me cambió la cabeza. Entendí que el derecho no sirve solo para litigar; también puede construir soluciones amigables.

● En el Juzgado muchas veces aplicamos el artículo 36 del Código Procesal y citamos a audiencias para dialogar. Lo hacemos porque la mayoría de los casos de salud son problemas de comunicación entre partes mal asesoradas. Hemos llegado a judicializar casos por cosas tan pequeñas como un hipoglós.

● Promesa es muy reciente, tiene apenas dos meses. En mi Juzgado, de 95 casos en los que sugerí ir a Promesa, 90 dijeron que no. Es cultural: muchos abogados especialistas prefieren ir directamente a la Justicia. Mientras tanto, los juzgados están colapsados. El 70% de nuestro trabajo actual son amparos de salud. Nadie quiere más que nosotros que esto se ordene.

● A esto se suma que los jueces no contamos con suficientes herramientas técnicas. El Cuerpo Médico Forense es penal, no civil. Las opiniones que recibimos no son dictámenes completos. Por otro lado, las obras sociales rara vez presentan informes técnicos firmados por auditores médicos. Y el 90% de los casos judicializados corresponde a prestaciones que están obligadas a cumplir. Falta información clara y técnica. RS



Jorge Iapichino, presidente de COMRA; Juan Cifre, presidente de OSFE; Daniela Mora Simoes, directora de Personas de Grupo Omint; y Carlos Felice, presidente de OSPAT

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS:
"LA SALUD DE LA SALUD"

Panel **recursos humanos en salud**

Estuvo integrado por Daniela Mora Simoes, directora de Personas de Grupo Omint y miembro de ADECRA+CEDIM; Jorge Iapichino, presidente de la Confederación Médica de la República Argentina (COMRA); y Carlos Felice, presidente de la Obra Social del Personal de la Actividad del Turf en Argentina (OSPAT), con la coordinación de Juan Cifre, presidente de la Obra Social Ferroviaria (OSFE)

DANIELA MORA SIMOES
Gestión del talento, emociones y liderazgo

Por su sólida experiencia en el área, Mora Simoes se centró en la necesidad de transformar la visión tradicional de "recursos humanos" hacia una gestión centrada en las personas y las emociones, vital para atraer a las nuevas generaciones (Generación Z) y aprovechar la resiliencia natural del sector.

- **De recursos a personas y emociones:** Es fundamental cambiar el lenguaje y la mentalidad. En salud no se suministran insumos inertes, sino talento humano que lidia con situaciones emocionales complejas. "Yo no creo que seamos recursos. Hace muchos años que creo fervientemente que tenemos que hablar de la gestión de las personas, el talento, y más en un sector como el nuestro que es el sector salud donde gestionamos emociones".
- **El liderazgo inspirador y la Generación Z:** Los líderes actuales deben cambiar su narrativa. Ya no basta con dirigir, es necesario dedicar tiempo real a inspirar a los jóvenes para que deseen pertenecer y transformar el sector. "Los que trabajamos en áreas de personas tratamos de ayudar a los líderes del negocio a atraer, fidelizar e inspirar al talento para transformar el presente y construir un futuro distinto".
- **Capacidades críticas: adaptabilidad y empatía:** Para acompañar la transformación del sistema de salud, los líderes de capital humano han identi-



Tu tranquilidad es nuestro propósito

Implementamos la última tecnología en nuestros procesos de almacenamiento y distribución, y en cada servicio que involucra nuestro trato con vos, entendiendo que, finalmente, lo importante es que solo te ocupes de seguir con tu vida.

SCIENZA

www.scienza.com

OSR technology Sistema automático de almacenamiento y preparación de alto rendimiento.



DANIELA MORA SIMOES

“Los líderes del negocio deben atraer, fidelizar e inspirar al talento”

“Se necesita liderazgo adaptativo inspirador, inteligencia emocional y comunicación empática"



JORGE IAPICHINO

“El contexto en el cual nos movemos las personas es un sistema absolutamente desfinanciado”

"El 66% de los médicos sufrió algún tipo de agresión. Esas son agresiones psicológicas y físicas”

ficado habilidades blandas esenciales que deben priorizarse sobre lo meramente técnico. "Tres capacidades: un liderazgo adaptativo inspirador, inteligencia emocional y comunicación empática".

- **Resiliencia y pluriempleo como fortaleza:** A diferencia de otras industrias que luchan por adaptarse a la flexibilidad, el sector salud ya tiene incorporada la cultura del trabajo en múltiples lugares (pluriempleo) y ha demostrado una capacidad de adaptación única durante las crisis. "Somos un sector que ya trabaja con algo que va a generar otros sectores, que es el pluriempleo. Toda nuestra gente trabaja en más de un lugar... Nosotros estamos habituados a eso. Logramos construir cultura. Logramos construir compromiso con gente que trabaja en más de una organización".

JORGE IAPICHINO

Falta de una política de Estado, desfinanciamiento y crisis laboral

El Dr. Iapichino ofreció un diagnóstico sobre las fallas estructurales del sistema. Subrayó la ausencia histórica de planificación estatal, lo que deriva en desfinanciamiento, burnout y violencia hacia el personal médico.

- **Ausencia de políticas de Estado y desfinanciamiento:** El problema raíz no es solo económico coyuntural, sino la falta histórica de consenso político para definir un rumbo claro en salud, operando siempre en un contexto de escasez. "El contexto en el cual nos movemos las personas es un sistema absolutamente desfinanciado, donde a la Argentina y a los argentinos nos ha costado muchísimo, no nos ha costado, directamente ni siquiera hemos intentado tener una política de Estado en salud".
- Formación sin modelo de atención: Aunque Argentina forma profesionales con altos estándares, existe una desconexión entre la educación y la práctica, ya que no hay un modelo de atención definido que oriente esa formación. "Nosotros tenemos altos estándares internacionales de formación. Lo que no queda claro es para qué los formamos. O sea, si no tenés modelo de atención, ¿de qué hablamos cuando decimos que es alto?".
- Violencia contra el personal de salud: Se presentó una estadística alarmante sobre las agresiones que sufren los médicos, agravada por un sistema que normaliza la violencia y desincentiva la denuncia. "El 66% de los médicos sufrió algún tipo de agresión. Esas son agresiones psicológicas, físicas. Las físicas el 11,3%. Pero ustedes fíjense, del 11,3% que recibe agresión física, nada más que el 20% de ese 11,3% hizo una denuncia".
- Crisis de burnout y pluriempleo: Las condiciones laborales precarias y los bajos salarios obligan al multiempleo, lo que dispara los niveles de agotamiento profesional a cifras superiores a la media regional. "El pluriempleo en Argentina es más del 80% de la gente que trabaja en el sector. Y el burnout en Argentina está por las nubes. Está por encima del 50%".

CARLOS FELICE

Impacto económico real, estadísticas y seguridad social

Carlos Felice desafió las estadísticas oficiales, argumentando que subestiman el verdadero peso económico del sector. Hizo un llamado a valorar la seguridad social y a





CARLOS FELICE

“La tan estigmatizada seguridad social ha dado accesibilidad porque tiene una representatividad importantísima”

“Argentina tiene tres subsistemas absolutamente diferentes pero estamos integrados”





superar las divisiones políticas para reconocer a la salud como un motor de empleo masivo.

- **Estadísticas del INDEC:** Sostuvo que los datos oficiales son erróneos porque excluye gran parte del ecosistema de salud (obras sociales, prepagas) de la categoría de empleo sanitario, minimizando su importancia.

"El INDEC dice que el sector salud tiene nada más que 6% de empleo. Porque solamente mide a la salud en cuanto a la prestación de salud. Entonces increíblemente las obras sociales sindicales, las prepagas y los institutos provinciales van a otra clasificación, entonces no le da el volumen que tiene en realidad la salud".

- **El sector salud como motor económico**: Al considerar toda la cadena de valor (insumos, laboratorios, seguridad social), el sector salud se revela como uno de los mayores empleadores del país, superando a las industrias tradicionales. "El sector salud está por encima o está en igualdad con la industria manufacturera y el comercio en la generación de trabajo. Supera a la construcción. El ecosistema de salud le da trabajo en la población económicamente activa a 12 personas".
- **Integración de subsistemas y defensa de la seguridad social:** Defendió el modelo de Seguridad Social frente a la estigmatización y resaltó la necesidad de entender la integración entre los tres subsistemas argentinos. "Argentina tiene tres subsistemas absolutamente diferentes pero estamos integrados... La tan estigmatizada seguridad social, ha dado accesibilidad porque tiene una representatividad importantísima".
- **Libertad basada en la equidad:** Cerró con una reflexión sobre la imposibilidad de ejercer la libertad real en una sociedad con profundas asimetrías y falta de acceso equitativo a la salud. "Yo siempre digo lo mismo: la libertad es muy difícil que pase a ser sofisticación si vos no partís de la equidad. Es decir, es muy difícil que, con las asimetrías sociales en las cuales estamos inmersos, nosotros podamos tener libertad. No es fácil el abordaje pero sí hay un gran -enorme- trabajo del capital humano”.



“Los pacientes llegan a las consultas mucho más informados y exigen más”

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS:
"LA SALUD DE LA SALUD"

Panel **inteligencia artificial en salud**

DAVID FERNANDEZ RODRIGUEZ, CEO de TRANSMURAL BIOTECH, realizó una presentación especial sobre IA y salud. El espacio contó con la coordinación de Nicolás Mazza, Director del MBA de Salud de la UCA.

Este año la jornada contó con una participación internacional a través de la conferencia de David Fernandez Rodriguez, CEO de TRANSMURAL BIOTECH, una empresa tecnológica perteneciente a una cooperativa médica.

Nicolás Mazza moderó el espacio en representación de su padre, Cristian Mazza, presidente de la Asociación Latinoamericana de Sistemas Privados de Salud (ver recuadro).

Compartimos las principales intervenciones de Fernandez Rodriguez durante su presentación:

- ACISA es una cooperativa de 1.600 médicos que cuenta con un grupo de 70 empresas y tres millones de asegurados. Atendemos a jueces y fuerzas del orden público, porque en España los funcionarios pueden elegir entre seguridad social pública o entidades privadas. Como cooperativa médica, somos la segunda a nivel mundial, después de UNIMED Brasil, con quienes también trabajamos y acabamos de cerrar un acuerdo para implementar inteligencia artificial en la atención de 21 millones de personas.
- Hace seis o siete años se hizo evidente que el médico necesita apoyo: los pacientes llegan a las consultas mucho más informados y exigen más. Tenemos que darles a los profesionales herramientas que mejoren su capacidad de respuesta.
- Algunos tienen expectativas altísimas al principio, pensando que la IA resolverá todo, y luego se dan cuenta de que no es así: la inteligencia artificial viene a ayudar al médico en ciertas patologías, a ordenar el sistema y a mejorar procesos. Ese es el punto clave: venimos a ayudar al médico, no a reemplazarlo. Si el profesional percibe lo contrario, la rechaza.
- Por ejemplo, en el País Vasco ya está completamente implantada en el cribado de cáncer de mama. Cada mañana se procesan unas 300 mamografías con nuestros algoritmos, y el radiólogo recibe su trabajo priorizado. Esto permite reorganizar comités de tumores, reducir errores y aumentar la confianza médica en el sistema.
- En el mundo existen distintos sistemas de certificación: el marcado CE, ANVISA y la FDA. En el mercado circulan algoritmos sin regulación o con certificaciones dudosas, lo cual implica riesgos. En nuestro caso, tenemos diez algoritmos aprobados en CE y ANVISA,

Desde hace más de 30 años pensamos en una

OBRA SOCIAL PARA TODOS

TELEMEDICINA SIN LÍMITE DE USO

Un médico en tu celular las 24hs



ESTAMOS
CON VOS

OSPAT

0800 999 1656

WWW.OSPAT.COM.AR



“La IA no lo hace todo. Detrás hay ingenieros y médicos trabajando juntos”

“El médico debe entender qué hace la IA, para qué sirve y cómo le beneficia”

David Fernandez Rodriguez, CEO de TRANSMURAL BIOTECH



Nicolás Mazza, director ejecutivo de Develop Health Hub y Vicepresidente de la Federación Iberoamericana de Jóvenes Empresarios (FIJE)

cubriendo áreas como oftalmología, ginecología y dermatología.

- No se trata simplemente de instalar un software. Es introducir un “tercer actor” en la relación entre médico y paciente, y eso solo funciona con consenso y claridad. El médico debe entender qué hace la IA, para qué sirve y cómo le beneficia.
- Un punto importante es desmitificar la IA. No lo hace todo, no aprende sola, no se reentrena sola. Detrás hay ingenieros y médicos trabajando juntos. El principal desafío hoy es la falta de profesionales híbridos: los médicos no son informáticos y los informáticos no son médicos.
- El primer caso es un sistema de ayuda al diagnóstico de patologías mamarias. Cuando un radiólogo recibe 300 imágenes, nuestro algoritmo analiza las cuatro tomas de cada mama, identifica lesiones, indica su ubicación y ofrece un informe detallado. Esto permite organizar el trabajo, acelerar decisiones y mejorar la experiencia del paciente, que también recibe el informe como una segunda opinión. Actualmente realizamos alrededor de 1.000 estudios diarios entre País Vasco, Andalucía y Brasil.
- El segundo caso es Quantums Skin, un sistema de cribado de lesiones pigmentarias. El algoritmo detecta la región de interés, compara la imagen con bases de datos entrenadas y ofrece un porcentaje de probabilidad de malignidad. Esto ha permitido optimizar las listas de espera en dermatología, donde la falta de especialistas es crítica. Pacientes con menos del 8% de probabilidad siguen el circuito habitual; entre 8% y 25% se atienden en la semana; y por encima del 30% pasan directamente al dermatólogo el mismo día.
- También desarrollamos un sistema de teledermatología a través de WhatsApp. El paciente envía una foto y recibe un informe en menos de 40 segundos. Esto permite analizar poblaciones enormes —como los 700.000 lunares que tendríamos que evaluar solo en Cataluña— sin saturar servicios.

MENSAJE DE ALAMI

Cristian Javier Mazza, presidente de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Sistemas Privados de Salud (ALAMI) dejó estas palabras en su ausencia:

“La IA no es el futuro: es el presente que ya está transformando los sistemas sanitarios de todo el mundo. Está cambiando la forma en que diagnosticamos, planificamos cuidados, gestionamos recursos y acercamos servicios a más personas con mayor calidad y mayor equidad.

Desde ALAMI, donde articulamos los sistemas privados de salud de 11 países de América Latina y el Caribe, vemos cada día cómo la IA abre oportunidades concretas para mejorar la prevención, fortalecer la atención primaria, optimizar procesos y acompañar a los equipos de salud en un contexto de alta demanda y escasez de recursos humanos.

Pero la tecnología sola no alcanza. Necesitamos gobernanza, regulación inteligente, interoperabilidad y cooperación público-privada para que su uso sea seguro, ético y orientado al beneficio de los pacientes.

Agradezco a la Fundación FESS, con quienes estamos trabajando en un acuerdo de cooperación y trabajo en conjunto con eje en la IA en Salud”.



La buena salud es todo

Conocenos en **sancorsalud.com.ar**

ASOCIACIÓN MUTUAL SANCOR SALUD INSCRIPTA EN EL REGISTRO NACIONAL DE ENTIDADES DE MEDICINA PREPAGA (R.N.E.M.P.) BAJO EL NÚMERO 1137. SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS DE SALUD - ÓRGANO DE CONTROL DE OBRAS SOCIALES Y ENTIDADES DE MEDICINA PREPAGA - 0800-222-SALUD (72583) - WWW.SSSALUD.GOB.AR







“La salud depende fundamentalmente de los determinantes sociales”

“El sistema de salud argentino está profundamente desfinanciado”

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS:
"LA SALUD DE LA SALUD"

CONFERENCIA FERNÁN QUIRÓS

“El **culpable** en la vereda de **enfrente**”

Como todos los años, el ministro de Salud de la Ciudad de Buenos Aires volvió a acompañarnos con una participación especial durante la Jornada FESS

El Dr. Fernán Quirós, flamante miembro de la Academia Nacional de Medicina, hizo una serie de puntualizaciones sobre el sistema de Salud: “Lo primero que me gustaría remarcar es la importancia de diferenciar entre la problemática de salud de la sociedad por un lado, y el sistema de salud, por el otro. Como sabemos la salud depende fundamentalmente de los determinantes sociales, 70% -80% del resultado de la salud de una sociedad depende de sus determinantes sociales. Un tema que todos los sanitaristas repetimos casi hasta el hartazgo. Cuando hablamos con la sociedad y hablamos de salud enseguida tendemos a hablar del sistema de salud, la provisión de servicios, el acceso a la salud, las condiciones de los profesionales. Creo que incurrimos en un pequeño error de comunicación porque dejamos de lado el concepto más importante: la salud es una construcción social”.

Y agregó: “Revisemos un poco lo que le pasa al sistema de salud. Se dice que la Argentina se dedica el 10% del PBI a la salud. Es más o menos lo que dedican otros países del mundo. Bueno, es un concepto un poco antiguo porque hoy ya Europa está entre el 12% y el 13%. Estados Unidos está en el 15%. Pero supongamos que damos por buena la frase. Se dedica el 10% del PBI al sistema de salud y es más o menos un estándar internacional”.

Subrayó que el porcentaje del PBI que se dedica a la salud no es un parámetro de si el sistema está financiado o no. Para Quirós “cuando uno quiere saber si el sistema de salud está bien financiado lo que tiene que ir a ver es la cantidad de dinero por persona y por año que tiene para atenderlo. Los países europeos hoy están invirtiendo entre 5.000 y 6.000 dólares por persona y por año. Estados Unidos, que es un sistema bastante desorganizado y bastante inequitativo, está dedicando entre 12.000 y 13.000 dólares por persona y por año. En la Argentina estamos dedicando 1.100 a 1.300 dólares por persona y por año. Por lo tanto, hay que decir es que el sistema de salud argentino está profundamente desfinanciado”.

Menos accesibilidad

Otra grave consecuencia, en su opinión, es que disminuye la accesibilidad al sistema de salud. Aumentan las restricciones. Se discute cada vez más cómo achicar las canastas. La gente siente que el sistema de salud, entre comillas, lo traiciona. Es el conflicto permanente entre qué dar y qué no dar y cómo ajustar, con qué criterio de costo/efectividad cubrir las cosas en un país donde la judicialización se ha vuelto un modelo casi asistencial.

“Los jueces se quejan de los efectores que no cubren y no cumplen la ley. Los pacientes se quejan de que nadie los contempla. Los que manejamos presupuesto público nos quejamos de que la política no nos reconoce y no nos da lo suficiente. Y los que trabajan se quejan de que cada vez están peor”, dijo Quirós.

“Pero si miramos -añadió- el problema en su conjunto lo que es evidente es que el sistema de salud requiere dos cosas esenciales. La primera es que la Argentina mejore su PBI. Si no, no tenemos salida. Porque es tironear de la sábana de la pobreza y la desgracia entre educación, salud, seguridad. Es un debate tremendamente degradante".

La segunda, es imprescindible debatir profundamente qué niveles de cobertura se puede garantizar y qué proporción de la riqueza se va a dar, comentó. Es un debate más político, más institucional, más de las jurisdicciones, de las legislaciones argentinas.

Y cerró: “Los debates los tenemos que dar al mismo tiempo y tenemos que dejar de simplificar buscando un culpable que siempre está en la vereda de enfrente de donde nosotros estamos”.

Foto general de todos los premiados



Macarena Arteaga

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS:
"LA SALUD DE LA SALUD"

PREMIOS INSTITUCIONALES **FESS 2025**

Cada año, la Fundación FESS lleva adelante sus tradicionales Reconocimientos Institucionales, con el objetivo de distinguir a organizaciones y personalidades por sus aportes y trayectoria. Macarena Arteaga, miembro del Consejo Académico de FESS, moderó la ceremonia de premiación



Hermana Mercedes (Instituto Secular de Hermanas de María de Schoenstatt) y Roberto Dupuy de Lôme, director médico del Sanatorio Mater Dei.

PREMIO RESPONSABILIDAD SOCIAL EN SALUD

HERMANAS DE MARÍA DE SCHÖNSTATT - SANATORIO MATER DEI

Entregaron: Rosario Martinez, directora ejecutiva de Fundación FESS y Carlos Nápoli, secretario.

Las Hermanas de María de Schoenstatt, fundadoras y almas del Sanatorio Mater Dei, institución que desde 1975 se ha sostenido sobre un principio inquebrantable, comprometidas con la vida al servicio de la dignidad humana. Las hermanas han hecho de la atención sanitaria una verdadera vocación de servicio combinando la excelencia profesional con una profunda calidez humana. Su compromiso trasciende los muros del sanatorio. Colaboran activamente con instituciones de promoción social, brindan charlas para fomentar hábitos saludables, dictan cursos de reanimación cardiopulmonar y acompañan la formación de futuros profesionales de la salud.

PALABRAS DE LA HERMANA MERCEDES

“Agradezco mucho este reconocimiento de la Fundación FESS. El recurso humano para nosotros es esencial para poder brindar la mejor atención posible. Y por eso es tan importante para nosotros insistir siempre en la filosofía institucional porque creemos que es la que nos aporta valor a la hora de poder brindar un servicio no solamente de calidad profesional sino también de calidez humana, que es lo que tanto se necesita hoy día”, afirmó la Hermana Mercedes.



Hermana Mercedes



Carlos Cichero, Rubén Torres y Aldo Arteaga

PREMIO APORTES Y CONTRIBUCIONES EN SALUD

CARLOS CICHERO

Entregaron: Aldo Arteaga, presidente de Comfort Medic y Rubén Torres, miembro del Consejo Académico FESS.

Médico cirujano cardiovascular, docente, investigador y referente indiscutido en el campo de los trasplantes. A lo largo de su destacada carrera el doctor Cichero ha sido protagonista de hitos trascendentes. En 1995 participó del primer trasplante cardíaco en Argentina. En 1998 el primer trasplante de corazón en paralelo. En el año 2000 participó del primer trasplante cardíaco y renal simultáneo en América del Sur. En el Hospital Juan A. Fernández creó el servicio de cirugía cardiovascular y en 2003 impulsó la creación del primer quirófano híbrido del sistema público en salud, un avance pionero que marcó un antes y un después en la atención de alta complejidad. Su labor docente y su constante vocación de compartir el conocimiento se reflejan en su extensa producción académica, sus libros, sus conferencias y su presencia en medios de comunicación.

“

PALABRAS DE CARLOS CICHERO

"Agradezco sinceramente a la Fundación FESS por este premio, un 'mimo para el alma' que dedico a mi familia y a mis maestros (Favaloro y Gullón). Mi carrera, forjada en la educación pública, demuestra que la salud es un trabajo en red. Siempre me he enfocado en transformar el sistema. Todos estos logros son colectivos. La medicina exige vocación, experiencia y humanidad. Es una profesión noble que no se puede ejercer solo. Estoy orgulloso de contribuir a un sistema público que funciona en red. Muchísimas gracias".



Carlos Cichero



Raúl Coria, director médico; Claudina Encabo, directora de Servicios Generales y Adolfo Sánchez de León, director del Hospital Dr. Ramón Carrillo de San Luis;

PREMIO APORTES Y CONTRIBUCIONES A LA INNOVACIÓN

HOSPITAL CENTRAL DR. RAMÓN CARRILLO DE SAN LUIS

Entregaron: Juan Carlos Ortega y Carlos Garavelli, miembros del Consejo Académico FESS.

En el corazón de San Luis el Hospital Central Doctor Ramón Carrillo se ha convertido en un faro de innovación dentro del sistema público de salud argentino. Con tecnología de vanguardia, gestión inteligente y un profundo compromiso humano el hospital redefine el concepto de atención sanitaria moderna. Su modelo integra inteligencia artificial, sistemas de información avanzados y procesos que priorizan el tiempo y la atención hacia lo más importante, las personas. A un año de haber iniciado su programa de trasplantes con 25 intervenciones exitosas y nuevos desafíos por delante el Hospital Carrillo demuestra que la verdadera innovación es aquella que mejora la vida de los demás.

PALABRAS DE ADOLFO SÁNCHEZ DE LEÓN

“Realmente para nosotros es un impulso muy grande. Es darnos fuerzas para seguir trabajando, produciendo, innovando. El mensaje tal vez es que lo más importante es la innovación en las habilidades blandas. Fundamentalmente la empatía, trabajo en equipo, comunicación efectiva, liderazgo. Ese es nuestro compromiso y es nuestro compromiso con toda la población de San Luis. Muchísimas gracias”.



Adolfo Sánchez de León

Asociación Médica Argentina

Desde 1891 formando profesionales de la salud

Av. Santa Fe 1171 - Ciudad autónoma de Buenos Aires
Argentina - Teléfono 5276-1040

Encontrá tu curso de posgrado online entrando a:

www.ama-med.org.ar



Antonio Ambrosini, Ana Matilde Israel, miembro de la comisión directiva, Miguel Ángel Galmés, presidente de AMA y Ximena Abeledo

PREMIO TRAYECTORIA INSTITUCIONAL

ASOCIACIÓN MÉDICA ARGENTINA (AMA)

Entregaron: Antonio Ambrosini, director periodístico de RSalud y Ximena Abeledo, secretaria de redacción.

Desde sus orígenes la AMA ha sido mucho más que una entidad, ha sido un hogar, la casa del médico. Un espacio de encuentro y pertenencia donde profesionales de la salud comparten saberes, construyen lazos y fortalecen el desarrollo de la medicina argentina. Por sus aulas y auditorios han pasado tres premios Nobel y miles de oradores. Cada año más de 3.000 alumnos egresan de sus programas de formación y más de 50 sociedades científicas y 35 comités trabajan de manera conjunta bajo su ámbito impulsando el conocimiento, la ética y el compromiso con la salud pública.

PALABRAS DE MIGUEL ÁNGEL GALMÉS

“Es un reconocimiento que no es personal: 134 años de historia. Muchos presidentes. Tuvimos siempre el mismo objetivo, es una asociación sin fines de lucro dedicada a la formación del médico en posgrado. Siempre ha sido la casa del médico: premios Nobel, profesionales. Hoy tenemos 130 cursos de posgrado, más de 3.000 alumnos anuales. Contamos con más de 6.000 socios activos y un grupo de profesionales de más de 14.000 que son los que nuclea o se comunican permanentemente con nuestra institución”.



MIguel Ángel Galmés



Eduardo González Toledo, Pedro Lylyk y Patricio Martínez.

PREMIO TRAYECTORIA

PEDRO LYLYK

Recibió: Pedro Lylyk
Entregaron: Eduardo González Toledo y Patricio Martínez, presidente de Fundación FESS.

Médico neurocirujano, docente libre de la Universidad de Buenos Aires, profesor titular de la cátedra de Medicina Vascular de la Universidad del Salvador, de Cirugía Endovascular de la Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales. Su vida profesional es un ejemplo de excelencia, dedicación y visión pionera. Director general de ENERI y de la Clínica La Sagrada Familia, el doctor Lylyk ha impulsado el desarrollo de la neurocirugía endovascular en la Argentina y en el mundo formando a más de 150 médicos de distintos países. Su nombre está ligado a algunos de los mayores hitos de la medicina contemporánea. Desde 1990 ha participado en el desarrollo de dispositivos para el tratamiento de aneurismas cerebrales y malformaciones arteriovenosas implantando en 1996 el primer *stent* intracerebral a nivel mundial. Su trabajo en el diseño de endoprótesis modeladoras de flujo marcó un antes y un después en la cirugía endovascular cerebral.

“

PALABRAS DE PEDRO LYLYK

"Agradezco mucho este premio. Soy el fruto de mis padres, mi familia. He recibido todo el tiempo el apoyo de mi esposa, mis hijos y todo el equipo. Mi reflexión es simple: ojalá que la inteligencia artificial nos dé tiempo para poder volver a ser humanos en el trato con los pacientes. Ese tiempo que no tenemos y que una de las críticas del día de hoy, no tenemos tiempo para los pacientes, no tenemos tiempo para dedicarles a las personas que sufren. Ojalá que todos seamos responsables, que cambiemos, que construyamos entre todos un nuevo y mejor sistema de salud. Porque se lo merece la Argentina, se lo merecen ustedes, y se lo merecen, por sobre todas las cosas, nuestros pacientes.



Pedro Lylyk



PATRICIO MARTINEZ

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS: "LA SALUD DE LA SALUD"

PALABRAS DE **CIERRE**

Tras finalizar la ceremonia de premiación, **Patricio Martinez, presidente de la Fundación FESS**, brindó algunas reflexiones y destacó algunos puntos clave de las exposiciones:

El objetivo de esta jornada fue debatir sobre mediación, IA y la gestión de lo que debemos empezar a llamar capital humano en lugar de 'recursos'.

- La coincidencia fue unánime: estamos en un momento crítico, fracturado y desfinanciado, lo cual exige urgentemente un cambio de modelo.

- La IA será una herramienta fundamental para que el médico se adapte al desafío del paciente que llega al consultorio con diagnósticos 'googleados'.

- Modelos como el del Hospital Central Dr. Ramón Carrillo de San Luis pueden ser una alternativa viable al presupuesto fijo provincial.

- La IA beneficiará al capital humano en salud, pero nunca podrá reemplazar la inteligencia social y el trato médico.

ACLIBA

Asociación de Clínicas y Sanatorios Privados
de la Provincia de Buenos Aires - Zona II

Miembro fundador de

ACLIFE

ASOCIACIONES DE CLINICAS Y SANATORIOS FEDERADAS

www.aclife.com.ar

Lavalle 51 of. A
Avellaneda (B1870CCA)
Tel. 4201-7181 Líneas rotativas
acliba2@aclife.com.ar

14° JORNADA SOBRE SALUD FESS:
"LA SALUD DE LA SALUD"

MOMENTOS



Hermana Mercedes, Miriam Cruz, Roberto Dupuy de Lôme y Marcelo del Castillo



David Fernandez Rodriguez, Antonio Ambrosini y Claudio Stivelman



Claudio Stivelman, Gabriel Oriolo, Rubén Cano, Roberto Scarci y Ernesto Van Der Kooy



María Silvia Monet, Gerente General Adecra + Cedim



Alicia Gallardo, Rosario Martinez, Carlos Ortega y Claudio Stivelman



Carlos Nápoli, Eduardo González Toledo y Marcelo Kaufman



Antonio Ambrosini, Fernán Quirós, Rosario Martinez y Patricio Martinez



Gabriel Oriolo, Matías Olmos y Clara Bowers



Daniela Mora Simoes. Directora de Personas del Grupo Omint



Ingrid Behr Menendez, Rosario Martínez, Alicia Gallardo, Cora Borensztejn, Miguel | Costa, Cecilia Haddad



Horacio Costa y Mirta Guzmán



Patricio Martinez, Ximena Abeledo, Rosario Martinez, Antonio Ambrosini, Silvana Segú y Luciana Kairuz

DESAFÍOS DE LA VACUNACIÓN EN ARGENTINA

CIPPEC organizó el encuentro “Vacunación en Argentina: una discusión plural para fortalecer consensos y visibilizar desafíos”, con el apoyo de MSD. La iniciativa convocó a actores clave del sector público, privado y organizaciones de la sociedad civil para reflexionar sobre la situación actual de las coberturas vacunales, las barreras que afectan el acceso y las oportunidades para mejorar la planificación y la comunicación pública.

AVANCE POR EL MEDIO AMBIENTE

El CONICET, la UBA y el Centro Nacional de Investigación Científica de Francia crean un nuevo Laboratorio Internacional para impulsar la investigación en dinámica de fluidos para el medio ambiente. El nuevo espacio consolida más de 40 años de cooperación científica entre ambos países y fortalecerá la investigación conjunta en fenómenos de dinámica de fluidos con impacto ambiental, promoviendo el intercambio de investigadores, el desarrollo de proyectos estratégicos y el acceso compartido a infraestructuras de vanguardia.





SALUD SEXUAL INTEGRAL

Se firmó un Convenio Marco de Entendimiento entre Fundación Huésped y AHF Argentina, destinado a fortalecer el trabajo conjunto en salud sexual integral, prevención del VIH y otras infecciones de transmisión sexual (ITS). El acuerdo busca mejorar la atención, la continuidad y el acompañamiento de las personas que asisten a los centros de ambas organizaciones, además de promover la detección temprana y el acceso oportuno al tratamiento.

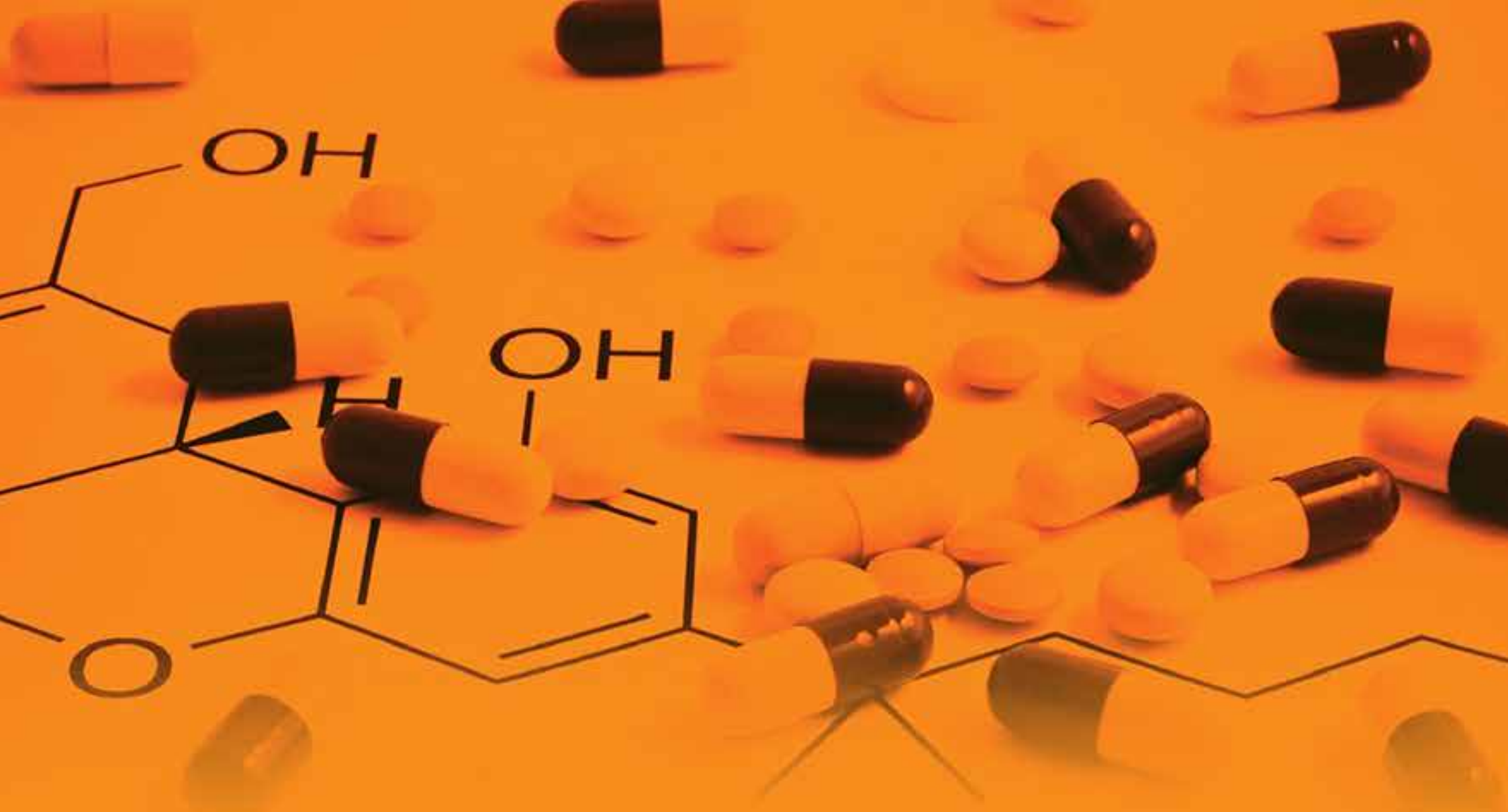
RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL

El Hospital Alemán obtuvo por tercera vez consecutiva la acreditación internacional otorgada por la Joint Commission International (JCI), la entidad más reconocida a nivel mundial en materia de calidad de atención y seguridad del paciente. Este nuevo reconocimiento reafirma el compromiso permanente del Hospital Alemán con la excelencia médica, la mejora continua de los procesos asistenciales y la seguridad de cada persona que confía en su equipo para el cuidado de su salud.

TECNOLOGÍA DE PUNTA PARA CIRUGÍAS DE ALTA PRECISIÓN

El Hospital Privado Universitario de Córdoba (HPUC) incorporó un sistema integrado de imágenes intraoperatorias 3D y navegación avanzada, convirtiéndose en el primer centro de salud de la provincia en disponer de esta tecnología de última generación. El equipo posibilita verificar la posición de implantes y estructuras óseas antes de finalizar una intervención, un beneficio clave en cirugías de columna, traumatología y neurocirugía.





farmanexus

El nexo que agrega valor al medicamento.

www.farmanexus.com.ar / info@farmanexus.com.ar / Tel. +54 11 7700 0900

VACUNAS: ADHESIÓN AL COMUNICADO DEL MINISTERIO DE SALUD

Adecra+Cedim suscribe al comunicado conjunto del Ministerio de Salud de la Nación y los Ministerios de Salud Provinciales adheridos, así como a los Ministros de Salud que los representan, titulado “Las vacunas son seguras y salvan vidas”. La vacunación es una política sanitaria que se constituye en herramienta de suma importancia para la salud de la población y su aplicación es sin dudas, una responsabilidad compartida.



FUTURO DE LA INDUSTRIA BIOFARMACÉUTICA

El Simposio ISPE LATAM 2025 convirtió a Buenos Aires en el centro de las discusiones sobre el futuro de la industria biofarmacéutica en la región. Durante dos jornadas, profesionales, estudiantes y referentes del sector debatieron cómo América Latina puede fortalecer su capacidad científica, regulatoria y productiva en un entorno global cada vez más competitivo y exigente.

INFORME SOBRE ESTRÉS Y BIENESTAR EN ARGENTINA

El Observatorio de la Deuda Social Argentina de la Universidad Católica Argentina (ODSA-UCA) presentó vía streaming, el informe “Nuevo escenario político-económico: Estrés y bienestar en una Argentina en transición”. Se presentaron los principales resultados de la Encuesta de la Deuda Social Argentina (EDSA) 2025, con nuevos indicadores sobre estrés psicológico, social y económico, que permiten comprender los efectos de la coyuntura reciente y la evolución de deudas estructurales persistentes en la sociedad argentina. Se puede ver en el canal de YouTube de la UCA.

PRIMER STREAMING SOBRE DIABETES

En el marco del Día Mundial de la Diabetes, la Asociación para el Cuidado de la Diabetes en Argentina - CUI.D.AR, una ONG sin fines de lucro y la comunidad de personas con diabetes más grande de Argentina, presenta “LO QUE NO SE DICE”, el primer Streaming sin filtro sobre diabetes de Argentina y Latinoamérica. Es un talk show en vivo, real y participativo, conducido por Jóvenes que viven con diabetes tipo 1.
Se transmite en vivo por youtube.com/@CUIDARdiabetes

PEDRO LYLYK FUE NOMBRADO HONORIS CAUSA

La Universidad de Buenos Aires (UBA) entregó su máxima distinción, el Doctorado Honoris Causa, al Prof. Dr. Pedro Lylyk. La ceremonia reconoció al homenajeado como una figura central de la neurocirugía endovascular y destacó sus cuatro décadas de aportes en medicina, tecnología e innovación. El decano de la facultad, el Dr. Luis Ignacio Brusco, presidió el acto oficial.





“Muchas veces se obsesiona con prolongar la vida sin preguntarse | cómo se vive”

Envejecer sin ser desechado

Entre envejecer y rejuvenecer ¿cuál es la diferencia? Mientras el mundo exige que seamos cada vez más productivos y eternos, al mismo tiempo descartamos a las personas mayores. No reconocemos su sabiduría y su límite biológico

CARLOS FELICE *

Envejecer, alguna vez símbolo de sabiduría y experiencia, parece hoy una especie de accidente social que muchos prefieren ignorar. Hemos construido una civilización que idolatra la velocidad, el rendimiento, la juventud. Pero el cuerpo humano no está hecho para durar en estado de eterno esplendor. Está hecho para vivir. Y vivir incluye envejecer, cambiar, decantar. No se trata de romantizar la vejez, sino de reconocerla como una etapa legítima, humana, valiosa. Y eso, en tiempos donde todo lo que no es útil es descartable, se ha vuelto casi revolucionario.

Desde mi lugar como sanitarista, he sido testigo de cómo el sistema de salud muchas veces se obsesiona con prolongar la vida sin preguntarse cómo se vive. Agrega años, pero no siempre sentido. Médicos que recetan, enfermeros que controlan signos vitales, camas ocupadas por cuerpos prolongados que ya no esperan nada. Nos hemos entrenado para combatir la muerte, pero no para acompañar la vida cuando empieza a doler, cuando se vuelve lenta, silenciosa, olvidada. El envejecimiento, más que una cuestión biológica, se ha transformado en una cuestión política, cultural y hasta filosófica: ¿Qué lugar le damos al tiempo que ya no produce? ¿A quiénes ya no rinden?

La vejez no necesita lástima, ni elogios vacíos. Necesita presencia, dignidad, palabra. No hablo de un enfoque gerontológico técnico, hablo de una mirada profundamente humana que recupere el valor del tiempo vivido. No podemos seguir delegando el acompañamiento de la última etapa de la vida a estructuras desbordadas o a familiares agotados. Envejecer debería ser una forma de ser en el mundo, no un trámite. No es una falla del sistema, es la prueba moral del sistema.

El cine —a veces con más lucidez que la política— ha sabido señalar estas tensiones. La Sustancia (2023), di-



Fernán Quirós, ministro de Salud de la Ciudad de Buenos Aires; y Carlos Felice, presidente de OSPAT

rigida por Coralie Fargeat, es una alegoría tan provocadora como dolorosa sobre el culto a la juventud y la condena social de envejecer. La película nos sumerge en un universo donde una sustancia permite regenerar el cuerpo, rejuvenecerlo, reemplazar lo viejo por una versión más joven, más atractiva, más "útil". Pero el precio es monstruoso: lo viejo debe morir. La metáfora es brutal, pero no exagerada. Vivimos en un mundo que disfraza esa misma lógica con promesas de cremas, cirugías, filtros y suplementos, pero que en el fondo comparte esa misma idea: lo joven vale más, lo viejo molesta.

Detrás de esa historia de horror corporal hay una denuncia profunda: ¿cuánto tiempo más vamos a tolerar un modelo de sociedad que convierte a los cuerpos en descartables y a las personas mayores en residuos de su versión pasada? La película no propone una solución, pero sí plantea la pregunta clave: ¿hasta qué punto estamos dispuestos a ir por sostener la ilusión de una juventud eterna?

Desde la filosofía, muchos han abordado este dilema con más profundidad que la industria de la salud. Entre ellos, Byung-Chul Han, uno de los pensadores contemporáneos más lúcidos, sostiene que vivimos en una "sociedad del rendimiento" que empuja a las personas a explotarse a sí mismas en nombre de la eficiencia. Y cuando ya no pueden, simplemente son excluidas del relato. En esa lógica, la vejez representa todo lo que el sistema rechaza: lentitud, fragilidad, pausa, silencio. La experiencia, la contemplación, la memoria —virtudes propias del tiempo acumulado— han perdido valor de mercado. Y sin valor de mercado, nada parece merecer existencia.

Pero Han también habla de la necesidad de una "revolución de la lentitud". Tal vez ahí está la clave: no se trata de adaptarse al mundo veloz, sino de recuperar el derecho a un tiempo propio. La vejez como tiempo no productivo, sino contemplativo. Como tiempo no funcional, pero sí profundo. Y en ese sentido, el sistema de salud no puede seguir funcionando como una fábrica de soluciones rápidas. Debe transformarse en un tejido de cuidado, de acompañamiento, de escucha. No solo para curar cuerpos, sino para sostener personas.

Envejecer, en definitiva, no es un problema clínico. Es un espejo que nos devuelve una imagen incómoda: la de una sociedad que valora el tener por encima del ser, y la imagen por encima del significado. Pero también es una oportunidad. Una oportunidad para volver a preguntarnos qué entendemos por dignidad, qué tipo de vínculos queremos sostener, qué huella dejamos.

En lo personal, no creo que el futuro se juegue solo en laboratorios o algoritmos. El futuro también se juega en cómo tratamos a nuestros mayores hoy. En si somos capaces de construir políticas públicas que no solo piensen en la supervivencia, sino en la plenitud. En si reconocemos que una sociedad que honra a sus viejos no es nostálgica: es sabia.

Y, sobre todo, en si aceptamos que el paso del tiempo no es una derrota, sino una forma de madurar como humanidad. Porque tal vez, lo que más necesitamos, no es una nueva fórmula contra el envejecimiento. Lo que más necesitamos... es dejar de temerle.

"El cuerpo humano no está hecho para durar en estado de eterno esplendor. Está hecho para vivir"

"No se trata de adaptarse al mundo veloz, sino de recuperar el derecho a un tiempo propio"

"Envejecer debería ser una forma de ser en el mundo, no un trámite. No es una falla del sistema, es la prueba moral del sistema"

* Presidente de OSPAT

OBRA SOCIAL DEL PERSONAL DE LA

SANIDAD

ARGENTINA

www.sanidad.org.ar

Scienza Argentina avanza en el ranking de Mejores Empleadores 2025

Logró ubicarse en el puesto número 46 dentro de este listado de la revista Apertura, mejorando 17 puestos con respecto a su participación anterior

Scienza Argentina, empresa dedicada a la gestión y comercialización de medicamentos para terapias oncológicas, VIH, trasplantes y enfermedades crónicas complejas, fue incluida nuevamente en el ranking de Mejores Empleadores que elabora cada año la revista Apertura. En la edición 2025, la compañía alcanzó el puesto número 46, una mejora de 17 posiciones respecto de su participación anterior en la categoría de empresas con entre 200 y 1.000 empleados, tras obtener un puntaje de 626 puntos.

El relevamiento de este año reunió a más de 195 organizaciones y solo se publicaron los resultados de aquellas que superaron los 350 puntos. La metodología contempló un cuestionario de 80 preguntas distribuidas en cinco dimensiones: carrera profesional, remuneración, entorno laboral, horarios y condiciones, y capacitación. Además, incluyó la opinión del empleado más antiguo y la del más reciente de cada empresa, junto con una instancia de votación en la que directores podían destacar a firmas que consideran referentes en gestión de personas, otorgando puntaje adicional.

Desde la compañía destacaron que la mejora en la calificación refleja el trabajo que vienen realizando en materia de desarrollo profesional, bienestar interno y actualización de prácticas vinculadas a capital humano en un contexto de transformación del mercado laboral. La presencia en el ranking se interpreta como una validación externa del camino recorrido en la profesionalización de áreas y procesos internos.

Los indicadores de clima, desarrollo y capacitación adquieren cada vez más relevancia para la competitividad

Para Scienza Argentina, el reconocimiento llega en un momento en el que el sector salud enfrenta desafíos crecientes en materia de retención de talento, formación técnica y modernización de la operatoria. La empresa, con presencia en terapias de alta complejidad, ha señalado en distintas oportunidades que la estabilidad de sus equipos es un componente clave para sostener la calidad del servicio y acompañar de manera adecuada a pacientes y prestadores.

La inclusión en el listado de Apertura posiciona a Scienza dentro de un grupo selecto de compañías evaluadas por sus políticas hacia el personal, y aporta visibilidad en un ámbito donde los indicadores de clima, desarrollo y capacitación adquieren cada vez más relevancia para la competitividad.

La empresa trabaja para generar valor en cada uno de los 440 colaboradores con los que cuenta, invirtiendo en políticas y prácticas de capital humano, en capacitación profesional, su desarrollo personal y un programa de beneficios para estar presentes en su bienestar, desarrollo y familia.



El relevamiento de este año reunió a más de 195 organizaciones

Revolucionamos la manera **de acompañar al paciente**



con tecnología
y cercanía

Bedekken impulsa una nueva generación de Programas de Soporte al Paciente (PSP): humanos, personalizados y tecnológicamente integrados.

Nuestros servicios están diseñados para **potenciar el vínculo entre laboratorios, profesionales de la salud y pacientes.**

Te acompañamos con un servicio 360°. Desde la implementación de plataformas digitales hasta la asistencia personalizada en cada etapa del tratamiento, creamos **soluciones que mejoran la adherencia, empoderan al paciente y optimizan los resultados clínicos.**

En nuestro PSP **brindamos**:

- Seguimiento personalizado
- Asesoramiento de coberturas
- Acompañamiento emocional
- Gestión y recordatorio de turnos y estudios médicos
- Traslados y refrigerios

Programa de **pacientes**

BEDEKKEN

Porque estar cerca también es parte del tratamiento

bedekken.com.ar

BEDEKKEN



INNOVACIÓN EN CIENCIAS DE LA SALUD

Se entregó el Premio Merck-CONICET a la Innovación en Ciencias de la Salud a una investigación que estudia una variante de la proteína clusterina que podría ayudar a diagnosticar y tratar tumores cerebrales de manera más precisa. La iniciativa, que contó con más de 80 investigaciones, fue apoyada por la Embajada de Alemania en Argentina, y convocó a emprendedores de todo el país a presentar proyectos de base científica y/o tecnológica en el campo de la salud que generen valor a la sociedad.

BUENOS AIRES SIN MERCURIO

Newsan y el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires se unen en la campaña “Buenos Aires sin mercurio”, que busca erradicar el uso de termómetros e instrumentos con mercurio en los hogares. Los vecinos podrán acercarse a los Puntos Verdes Móviles de la Ciudad para canjear su termómetro con mercurio por uno digital PHILCO Medics, donado por Newsan. En total, se entregarán 400 unidades, en el marco de una iniciativa que promueve la salud, la seguridad y el cuidado del ambiente.

INFANCIA SIN SMARTPHONES

Manos Libres, el movimiento integrado por madres y padres que promueven una infancia libre de smartphones, presentó una nueva herramienta digital disponible en su sitio web www.manoslibresorg.com.ar. Una acción simple que busca generar un impacto cultural profundo en la crianza y el uso responsable de la tecnología. A través de esta plataforma, las familias pueden firmar un acuerdo online para posponer el acceso de sus hijos e hijas a un smartphone hasta al menos los 14 años, y a las redes sociales hasta los 16.

EDUCAR PARA PREVENIR EL ACV

El programa internacional FAST Heroes alcanzó un hito histórico: un millón de niños y niñas en todo el mundo ya aprendieron a identificar las señales de un accidente cerebrovascular (ACV) y la importancia de llamar de inmediato a los servicios de emergencia. En Argentina, más de 7.000 estudiantes de más de 60 escuelas participaron del programa, acompañados por más de 200 docentes. Más información en www.fastheroes.com



LIDERAR CON HUMANIDAD

200 jóvenes empresarios, profesionales y emprendedores participaron de la Jornada Anual ACDE Joven, donde se debatió cómo liderar con propósito en la era de la inteligencia artificial. Bajo el lema “Liderar con humanidad. Jóvenes que transforman”, referentes de empresas y startups como Accenture, Pomelo, Naranja X, Wizeline y WeInvest Latam coincidieron en que la tecnología no puede reemplazar el rol humano de liderar con valores y empatía.





MEDIZIN
DE SERVICIOS S.A

SERVICIOS DE INTERNACIÓN DOMICILIARIA Y AMBULANCIAS

+54.11.5236.5401

medizin@medizindeservicios.com.ar
http://www.medizindeservicios.com.ar/

ACCIÓN POR EL DIA MUNDIAL DEL PULMÓN



En el marco del Día Mundial del Pulmón, Johnson & Johnson realizó una acción de concientización gratuita y al aire libre en El Rosedal de Palermo, con actividades dirigidas a la comunidad. Dentro de una cabina, los participantes evaluaban de forma lúdica su capacidad pulmonar mediante la medición de un grito de gol ante el festejo de goles emblemáticos de la selección argentina de fútbol.

GALA SOLIDARIA

El Hospital Británico de Buenos Aires celebró la 20º edición de su tradicional Gala Solidaria “British Hospital Fundraising Ball”, una velada destinada a recaudar fondos para la renovación de la guardia pediátrica, con la presencia del nuevo embajador, David Cairns. El objetivo de recaudación de este año es la renovación integral de la Guardia Pediátrica, un proyecto que se lanzó en el mes de agosto con la campaña “Un bloque a la vez”. Este esfuerzo busca transformar la experiencia de los más de 45.000 niños que se atienden anualmente, creando un espacio más cálido, accesible y diseñado para el bienestar de los pacientes y sus familias.



PODRÍA SER EPOC

La Asociación Argentina de Medicina Respiratoria (AAMR) y la Sociedad de Tisiología y Neumología de la Provincia de Buenos Aires (STNBA) lanzan por segundo año consecutivo la Campaña Nacional de Concientización sobre la EPOC 2025, bajo el lema “Podría ser EPOC”, para promover la prevención y la detección temprana de esta enfermedad que afecta a millones de personas en todo el mundo. Por primera vez, la comunidad puede acceder a una espirometría gratuita solicitando turno a través del sitio www.pedirturno.com.ar



LA SALUD DEL FUTURO

Con la participación de más de 900 asistentes y representantes de instituciones de América Latina y el mundo, el Hospital Universitario Austral fue sede del 10º Foro Latinoamericano de Calidad y Seguridad en Salud. Bajo el lema “Innovar con propósito: eficiencia y sostenibilidad de los sistemas de salud”, el Foro celebró su décimo aniversario con cuatro jornadas de intercambio, aprendizaje y propósito compartido para compartir experiencias y buenas prácticas en calidad y seguridad del paciente.

CIENCIA Y EDUCACIÓN

Pfizer Argentina llevó a cabo la primera edición del programa Exploradores de la Ciencia, una iniciativa educativa que busca acercar la ciencia y la innovación a estudiantes del último año de secundario. A través de charlas, actividades lúdicas e interacción directa con profesionales de distintas áreas, los alumnos del Liceo N° 12 Fray Mamerto Esquiú de la Ciudad de Buenos Aires fueron los primeros participantes de esta experiencia.



NOCHE SOLIDARIA

Por tercer año consecutivo, Alsea realizó La Noche Solidaria, su gala benéfica en Argentina destinada a recaudar fondos para el Banco de Alimentos Buenos Aires y la Fundación CONIN, en el marco de su compromiso con la seguridad alimentaria. En esta nueva edición, se recaudaron $200.000.000, que serán destinados a fortalecer programas que contribuyan a la seguridad alimentaria en el país.





La premiación, que se realiza cada dos años, recuerda el legado de su fundador Enrique Shaw

ACDE distinguió **proyectos de inclusión social** presentados de todo el país

Se premiaron grandes y pequeñas empresas por sus iniciativas con perfil inclusivo y sus valores orientados al bien común

Con un encuentro en el Salón Dorado del Teatro Colón, la Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa (ACDE) celebró la entrega de la 15ª edición del Premio ACDE Enrique Shaw, que distingue a proyectos que contribuyen a generar un fuerte impacto social presentados por empresas de todo el país. Este reconocimiento, otorgado cada dos años desde 1989, busca incentivar a compañías grandes, medianas y pequeñas que, a través de acciones concretas, ponen en práctica los valores cristianos orientados al bien común. De esta manera, ACDE continúa promoviendo el legado de su fundador, el venerable Siervo de Dios Enrique Shaw, a más de 70 años de la creación de la Asociación.

El proyecto ganador en la categoría grandes empresas fue el denominado Inclusión 360, presentado por Limpiolux, una compañía actualmente en manos de la tercera generación, que brinda servicios de higiene a empresas. El programa premiado combina formación, acompañamiento personalizado y desarrollo de habilidades para promover una inserción laboral sostenible a personas con barreras crónicas de acceso al empleo. Su enfoque humano y sostenido busca generar empleo genuino y oportunidades de crecimiento, con impacto positivo en las trayectorias personales y sociales de quienes participan. "La nuestra es una empresa con valores de familia. El 80% de las personas que contratamos vienen de sectores de gran vulnerabilidad a quienes brindamos una oportunidad de empleo formal. Queremos ser la mejor empresa para el mundo",



Silvia Bulla, presidente de ACDE



Se reconocieron iniciativas que trabajan en discapacidad, medio ambiente, bienestar físico y educación



dijo Cecilia Peluso, representante de Limpiolux, al recibir el reconocimiento.

En el segmento grandes empresas también fue premiado Banco Galicia, por su Programa de Educación Integral, que ya acompaña a más de 300 jóvenes de bajos recursos con becas que abarcan desde la alfabetización inicial hasta la universidad. A su vez Andreani fue reconocida por su iniciativa Plataforma Andreani Logística Social, que brinda apoyo logístico a diversas acciones de promoción educativa, diversidad e inclusión.

"Las empresas que acercaron sus proyectos creen en el rol que tenemos como parte de la comunidad. Creen en la inclusión social, en el cuidado de la casa común y en el respeto de la trayectoria de vida de cada uno de los trabajadores", expresó la presidente de ACDE, Silvia Bulla. En tanto, Miguel Maxwell, líder del Equipo del Premio ACDE Enrique Shaw, indicó: "Reconocemos proyectos de gestión sustentable que afianzan valores con un esfuerzo sostenido" y agradeció a las 47 empresas que participaron de esta edición con 53 iniciativas que concursaron. "Los proyectos ganadores ponen a las personas primero y por ello contribuyen a un futuro sostenible", destacó Ana Pico, directora ejecutiva de ACDE.

En la categoría PyMEs, el primer premio lo obtuvo el proyecto Comunidad Cordero, una iniciativa de la empresa familiar de autopartes Esteban Cordero, para promover la inclusión laboral y social de personas en situación de vulnerabilidad, especialmente aquellas con discapacidad. La iniciativa nació como una expresión concreta del compromiso de Cordero con la diversidad, la equidad y la construcción de un entorno laboral inclusivo, donde cada persona pueda aportar su talento y desarrollarse plenamente.

En este segmento, fueron premiados también proyectos presentados por las empresas Argensun Foods, por su iniciativa Hoy por ti, que lleva adelante carreras solidarias para fomentar el deporte y el bienestar físico fortaleciendo así los lazos comunitarios. También la misionera Intacto Welty fue galardonada por su proyecto Red de Recolección y Valorización de Aceites Usados, que promueve la generación de empleo verde a escala provincial a través del reciclado de ese producto.

Finalmente, Vivero Unipar, de Bahía Blanca, recibió una mención especial por su programa de recuperación y reforestación de espacios verdes, que planea entregar 20.000 ejemplares arbóreos para reemplazar los daños forestales ocasionados tras la emergencia climática que afectó a esa localidad bonaerense en 2023.

La evaluación de los proyectos fue realizada en primera instancia por un centenar de evaluadores, socios de ACDE, quienes relevaron lo recibido e hicieron recomendaciones al jurado. El mismo este año estuvo integrado por: Gabriela Aguilar, VP para Latinoamérica y gerente general de Argentina y Brasil en Excelerate Energy; Gerardo Bartolomé, fundador y presidente de Grupo Don Mario; Silvia Bulla, presidente de ACDE; Carolina Dams, decana del IAE Business School; P. Daniel Díaz, asesor doctrinal de ACDE; Santiago Mignone, socio en PwC Argentina; José Mostany, decano de la Facultad de Ingeniería y Ciencias Agrarias de la UCA; Silvia Naishtat, editora de economía de Clarín; Silvia Stang, editora de economía de La Nación; y Sergio Widder, director regional para América Latina en JDC.

OPSA | 30 ANIVERSARIO

Lavalle 1718 10° piso c1019
*54 11 5352 8899 | 5352 8833
opsa@opsa.com
www.opsa.com



Desde 1990 somos líderes en planificación, administración y gestión de una amplia red nacional de clínicas odontológicas con más de 60 consultorios propios.

ODEM

la red de clínicas y consultorios
de Odontologia Personalizada S.A.
Dirección odontológica Dr. Carlos Nápoli



Urgencias las 24hs
Atención de emergencias en clínica ODEM Central.



Ortodoncia Plan CIOBA
Todas las técnicas para niños, adolescentes y adultos.



Financiación exclusiva
Créditos y financiaciones con tarjetas y planes especiales.



Odontología a domicilio
Para pacientes con movilidad reducida.

Seminario de **Periodismo en Salud**

Envejecimiento, innovación digital y vacunación, los tres ejes que marcan la agenda sanitaria

Para 2040, los casos de cáncer en mayores de 65 años podrían incrementarse en un 50%

La edición 2025 del Seminario de Periodismo en Salud reunió en Buenos Aires a especialistas que analizaron tres tendencias centrales para el futuro de los sistemas de salud: el acelerado envejecimiento poblacional y su impacto en el cáncer, la transformación digital de la medicina y la importancia de sostener esquemas de vacunación a lo largo de toda la vida.

Organizado por MSD Argentina, el encuentro buscó ofrecer una mirada integral sobre los desafíos del sector. "Promover estos espacios de actualización y diálogo es clave para acompañar a la comunidad de periodistas en temas complejos que atraviesan a toda la sociedad", destacaron desde el laboratorio.

Envejecimiento y cáncer: un desafío creciente

El avance de la esperanza de vida implica que más personas llegan a edades donde aumentan las enfermedades crónicas. Para 2040, los casos de cáncer en mayores de 65 años podrían incrementarse en un 50%, según datos presentados en el seminario. Especialistas advirtieron que la edad cronológica no debe ser el único criterio en tratamientos oncológicos y que la Evaluación Geriátrica Integral es una herramienta clave para definir estrategias personalizadas. También destacaron que la longevidad saludable depende tanto de factores biológicos como sociales, desde la nutrición y la actividad física hasta los vínculos y el acceso a cuidados.

Innovación y salud digital: nuevos modelos de atención

Daniel Luna, jefe de Informática en Salud del Hospital Italiano, señaló que la medicina atraviesa una transición hacia modelos basados en datos y monitoreo continuo. Destacó avances como la telemedicina, el monitoreo remoto y el uso de inteligencia artificial para diagnóstico y gestión de información clínica. Aunque reconoció el potencial de estas herramientas, subrayó que su adopción debe ser ética y responsable: "La tecnología debe acompañar, no reemplazar al profesional", afirmó. Entre los desafíos mencionó la interoperabilidad entre sistemas y la necesidad de garantizar prácticas que preserven la confianza de los pacientes.

Vacunación en todas las etapas: una herramienta esencial

El pediatra Fernando Burgos recordó que no vacunarse expone a toda la población a enfermedades inmunoprevenibles, especialmente a lactantes y personas inmunocomprometidas. Aunque las coberturas iniciales del calendario argentino son altas, los refuerzos caen significativamente, lo que incrementa el riesgo de brotes. También resaltó la importancia de la vacunación en el embarazo y en adultos mayores, cuyos sistemas inmunes se vuelven menos eficientes con el tiempo. La directora médica de MSD Cono Sur, Virginia Verdaguer, remarcó que "la vacunación es una herramienta poderosa para reforzar las defensas naturales y reducir el riesgo de complicaciones graves".

Con esta edición, el seminario reafirmó su papel como espacio de actualización para periodistas y como plataforma para comprender cómo la ciencia, la tecnología y las políticas de salud se articulan frente a un escenario sanitario en constante cambio.



Los profesionales y directivos de MSD Argentina en el cierre del seminario


El Dr. Fernando Burgos y la Dra. Virginia Verdaguer durante su exposición en el panel

Se resaltó la importancia de la vacunación en el embarazo y en adultos mayores

SEMINARIO DE PERIODISMO EN SALUD - 2025

MSD

SOCIEDAD ARGENTINA DE PERIODISMO MEDICO

30

ANIVERSARIO



En encuentro con el Santo Padre fue durante el X Seminario de Ética en el Gerenciamiento de la Salud

IA y relación médico paciente

"El algoritmo nunca podrá sustituir un gesto de cercanía con palabras de consuelo". Así respondió el Papa León XIV a las dudas que suscita en los ámbitos científicos y tecnológicos una posible sustitución futura del médico por la IA

JORGE IAPICHINO*

Durante una reunión realizada en octubre pasado en la Santa Sede del Vaticano junto con los dirigentes de las principales entidades representativas de los médicos de la península Ibérica y de Latinoamérica y el Caribe (CONFEMEL), su Santidad mencionó la trascendencia del acto médico basado en la relación médico paciente. "Una relación entre dos personas con sus cuerpos y sus historias, donde el médico es una reserva de amor, serenidad y esperanza en ese peregrinaje que todos hacemos hacia la casa del Padre".

Con respecto a la Inteligencia Artificial, en su mensaje a los participantes del IX Seminario de Ética en el Gerenciamiento de la Salud, evento promovido por la Pontificia Academia para la Vida, aseveró que "si como individuos y como sociedad estamos llamados a defender activamente la inequívoca dignidad de todo ser humano, en todas las etapas y facetas de su existencia, lamentablemente, ello no siempre es real, el problema se acentúa con la tecnología, pues instrumentos tan eficaces como la inteligencia artificial pueden ser manipulados, entrenados y orientados para que, por razones económicas, políticas o de otra índole, se genere ese sesgo a veces imperceptible en la información y en la gestión". Además, instó a evitar que "las personas entraran en una perversa manipulación que las clasificaría en virtud de los tratamientos, convirtiéndolas en objetos, en datos o en estadísticas".

Las palabras del Santo Padre impactan profundamente en esta nueva era del mundo tecnológico y advierten desde una perspectiva ética que la inteligencia artificial conlleva el peligro de ser utilizada en contra de sus creadores, los propios seres humanos.

León XIV propone cambiar nuestra mirada: "Frente a la deshumanización nunca se debe desligar el trato humano de la caricia, del reconocimiento de la persona concreta, en su fragilidad y en su dignidad. Es una visión profunda, una visión que llega al corazón del otro y ensancha el nuestro".



Bergoglio destacó la importancia de un enfoque centrado en las personas, que fomente la inclusión y evite la discriminación

“El mundo necesita de profesionales que puedan trabajar por el bien común sin ver vulnerada su dignidad”

El Papa y Jorge Iapicino

En nuestro mundo actual, donde la IA tiene el potencial de transformar la atención médica, es crucial que los líderes espirituales contemplen su impacto desde un marco ético que priorice la dignidad humana y la relación médico paciente que es la esencia de la atención médica.

La intervención del Sumo Pontífice es recibida con especial interés en los foros médicos y tecnológicos, que debaten cómo equilibrar el progreso científico con la responsabilidad humana. Así el actual ocupante del trono de Pedro, sigue la prédica de su antecesor, nuestro querido y admirado Papa Francisco, quien en diferentes contextos subrayó la importancia de la ética priorizando el bienestar y el desarrollo de las personas, en lugar de convertirse en un instrumento de control o explotación. En un mensaje en 2021, sobre la ética digital, Bergoglio destacó la importancia de un enfoque centrado en las personas, que fomente la inclusión y evite la discriminación. También advirtió sobre los riesgos de una tecnología que exacerbe las desigualdades sociales y económicas. En la relación del médico con el paciente pidió incorporar la compasión y siempre sostener el respeto por la dignidad humana. Llamó a fortalecer el humanismo y ver al paciente como un ser integral, no como un número o un caso clínico.

La Iglesia siempre valoró a la profesión médica por honrar la vida humana y por su vocación de servicio. No olvidemos nunca que ha destacado al propio Jesús en su rol de sanador, motivo suficiente para preocuparse y ocuparse ante los acontecimientos actuales que pueden distorsionar esa relación de carácter ya sagrado entre el enfermo y su sanador.

En su reciente mensaje a la Confemel, su Santidad hace alusión a San Agustín “quien se refería a Cristo como médico y como medicamento, el primero porque es palabra y el segundo porque es palabra hecha carne, ciertamente la palabra y la carne son fundamentales, el diálogo, la comunicación, el contacto físico siempre deben estar presentes en la relación terapéutica más allá de los instrumentos y las herramientas que se utilicen para tratar las enfermedades. Como leemos en el Evangelio, Jesús curó a varios enfermos…. no se trató de un gesto mecánico de Jesús si no que quedó establecida una relación personal que lleva a la curación y a la salvación”.

Reflexionó sobre la importancia de la relación médico paciente, “donde hay una relación entre dos personas con sus cuerpos y su interioridad, con su historia. Esta convicción nos ayuda a arrojar luz sobre el lugar de la Inteligencia Artificial en medicina, que puede y debe ser de una gran ayuda para mejorar la asistencia clínica, pero nunca podrá ocupar el lugar del médico. El algoritmo nunca podrá sustituir un gesto de cercanía, una palabra de consuelo. El Papa Benedicto XVI decía que los médicos son reserva de amor que llevan serenidad y esperanza a los que sufren”.

Esta visión de la Iglesia sobre los profesionales de la salud y que han predicado con mucha convicción los tres últimos Papas, tiene profundas raíces fundadas en los Evangelios y también, en la Doctrina Social de la Iglesia.

Tanto es así, que en recientes declaraciones el Papa León XIV, en un mensaje a la Unión Industrial Argentina (UIA), leído en su última reunión de noviembre y referido a los trabajadores en general, aboga por que “el mundo necesita de profesionales que puedan trabajar por el bien común sin ver vulnerada su dignidad”. Esto aplica de lleno para todos los trabajadores de la salud y en particular a los médicos que desarrollan sus tareas en algunos lugares en condiciones deplorables e indignas.

Como conclusión final, debo decir que en este nuevo tiempo, donde los avances científicos y tecnológicos superan cualquier imaginación posible, la visión espiritual del Papa para iluminar el camino seguro y correcto, desde un marco moral en el campo de la salud, ya no es solo necesario, sino que RS imprescindible para el mejor futuro de la humanidad.

* Presidente de la Confederación Médica de la República Argentina (COMRA)

Agimed

SOLUCIONES PARA LA SALUD

Innovación en Salud



25 AÑOS

Equipamiento y Sistemas de Salud con **Tecnología Médica Avanzada**

- SALUD DIGITAL
- CUIDADOS CRÍTICOS
- QUIRÓFANO Y ESTERILIZACIÓN
- ULTRASONIDO
- DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES
- DIGITALIZACIÓN Y PACS
- CUIDADO RESPIRATORIO Y SUEÑO
- SOPORTE TÉCNICO CERTIFICADO

PHILIPS · GETINGE · arjo · KONICA MINOLTA · ATOM · Gimmi · ResMed · yuwell

Contactanos

www.agimed.com.ar

linkedin.com/company/agimed-arg

info@agimed.com.ar

(+54 11) 4573 6600